



VIDENCENTRET FOR LANDBRUG

Virksomhedsrådgivning

Inputs møde 3

01. maj 2013

Specialkonsulent
Ivan Damgaard



Støttet af
Fødevareministeriet og EU



Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.



Skabe værdi

INFRASTRUKTUR

Ressourcer og
Kerne
kompetencer

Nøgleaktiviteter

Netværk og
Partnere

Værditilbud

YDELSER

Produkter og
ydelser

Levere værdi

KUNDER

Kunde
relationer

Kunde
segmenter

Distributions
kanaler

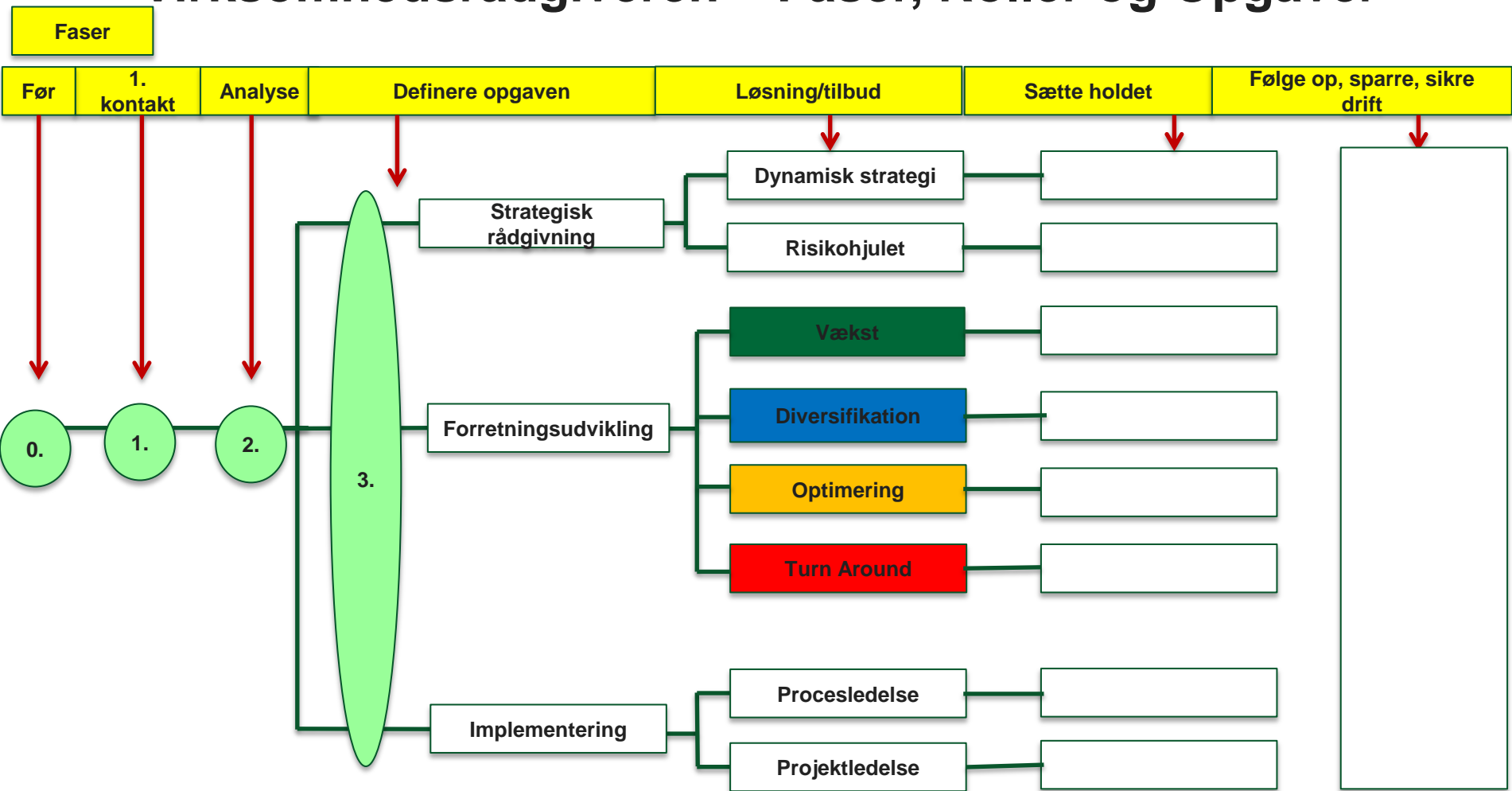
Omkostnings struktur

VÆRDI FANGST

Profitzonen

Betalingsstrømme

Virksomhedsrådgiveren – Faser, Roller og Opgaver



VirksomhedsRådgivning Prismodel

Timebaseret

Fast pris
pr. år

Fakturering ud fra
den merværdi
kunden har opnået

?

Differentieret pris
ud fra den enkelte
opgave i et forløb

Effektkort - Den målrettede proces

Indsatser	Adfærd	Resultat	Strategi (Vision/Mission)
<p>Hvilke indsatser skal der til for at skabe og motivere den adfærd, der bidrager til resultater som støtter strategien?</p>	<p>Hvilke adfærdsmæssige ændringer skal der ske for at skabe resultater?</p>	<p>Hvilke konkrete resultater skal der komme ud af indsatserne og hvordan kan de måles?</p>	<p>Hvad er formålet? Hvorfor gør vi det? Hvad vil vi være kendt for?</p>
<div style="text-align: center;"> </div>			



Implementering

Hvad er Virksomhedsrådgiverens rolle?

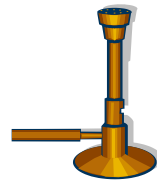
Rådgiveren under implementeringen

Rådgiverens roller være mange. Nogle eksempler er kort illustreret nedenfor



Rapporteringsfunktion

- Laver løbende afrapportering på de enkelte projektplaner samt på projektporteføljen
- Fx til styregruppemøder, ledergruppemøder, og lignende



Bunsenbrænder

- Sikrer at projektplaner følges og opdateres
- Opfordrer til fremdrift via løbende check-in møder



Sparringspartner

- Agerer løbende sparringspartner på projektet
- Dette kan være fagligt (hvis konsulenten har fagviden) men også på proces, input, hjælpe med at fjerne forhindringer, kommunikere, etc.



Smørekande

- Er projektleder
- Sikrer energi og engagement
- Kobler de rigtige folk sammen

Strategiimplementering handler basalt set om at sikre at strategien omsættes til handling

Implementering handler om at finde og iværksætte midler, metoder, værktøjer og processer, som sætter virksomheden i stand til at indfri formulerede strategier.





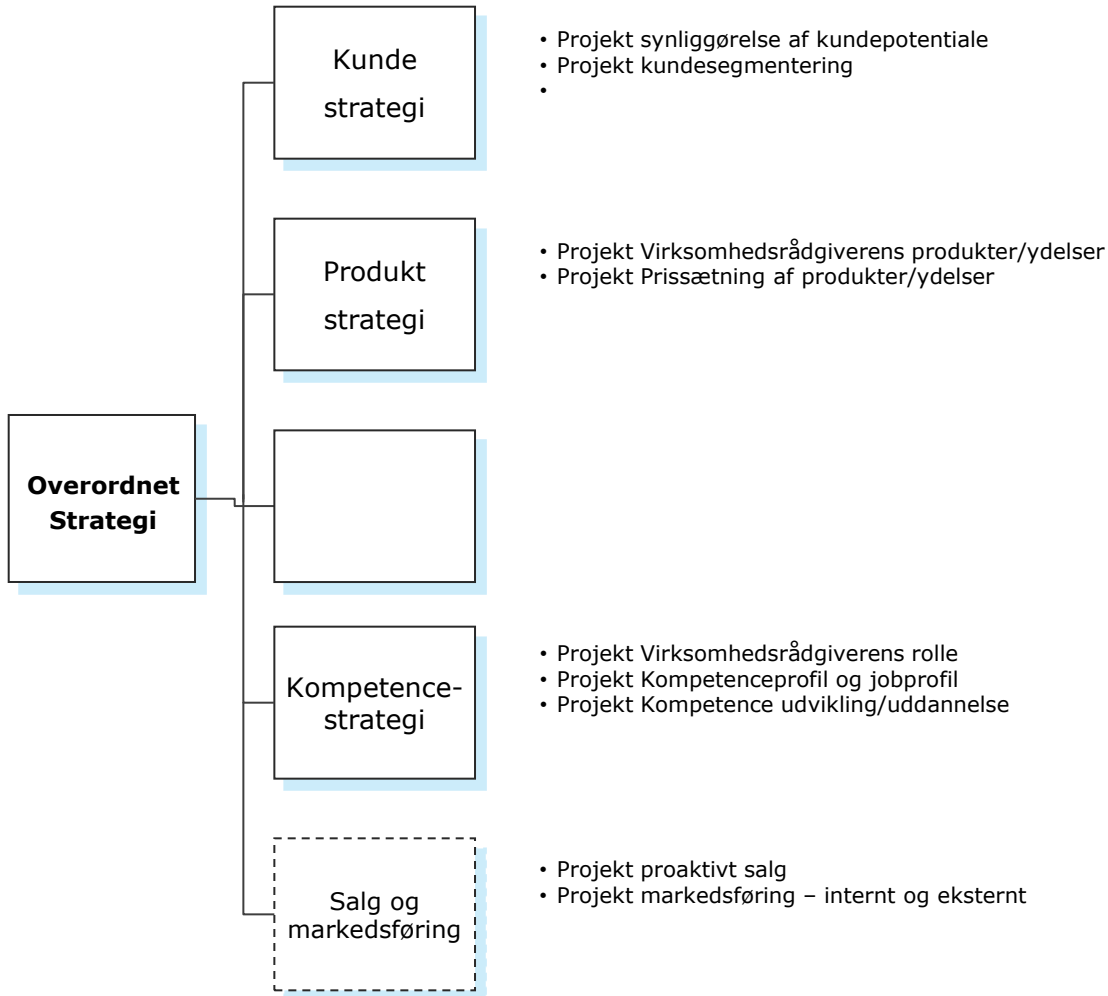
DLBR Virksomhedsrådgivning

Overordnet strategiplan



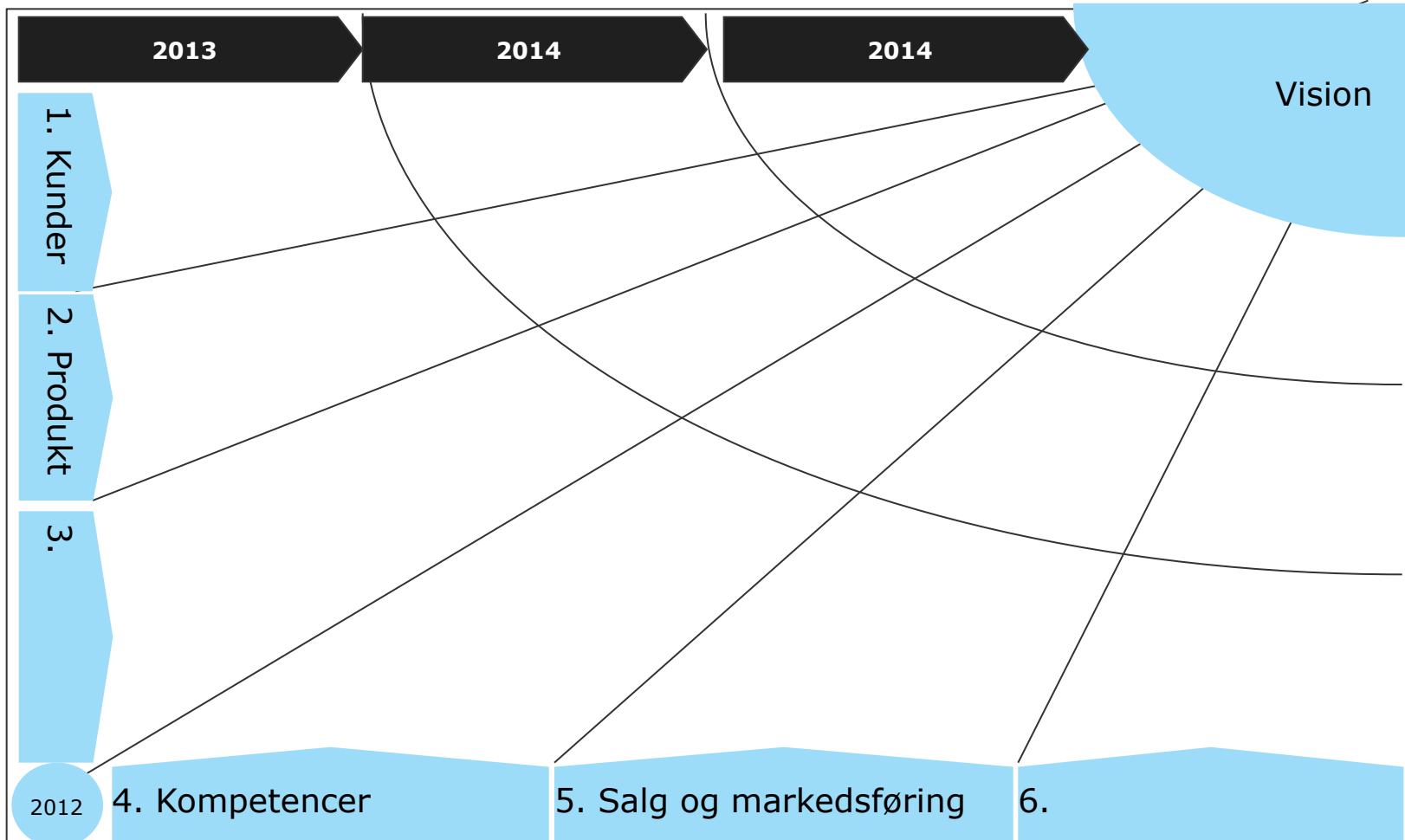
DLBR Virksomhedsrådgivning

Nedbrydning af strategi på delstrategier



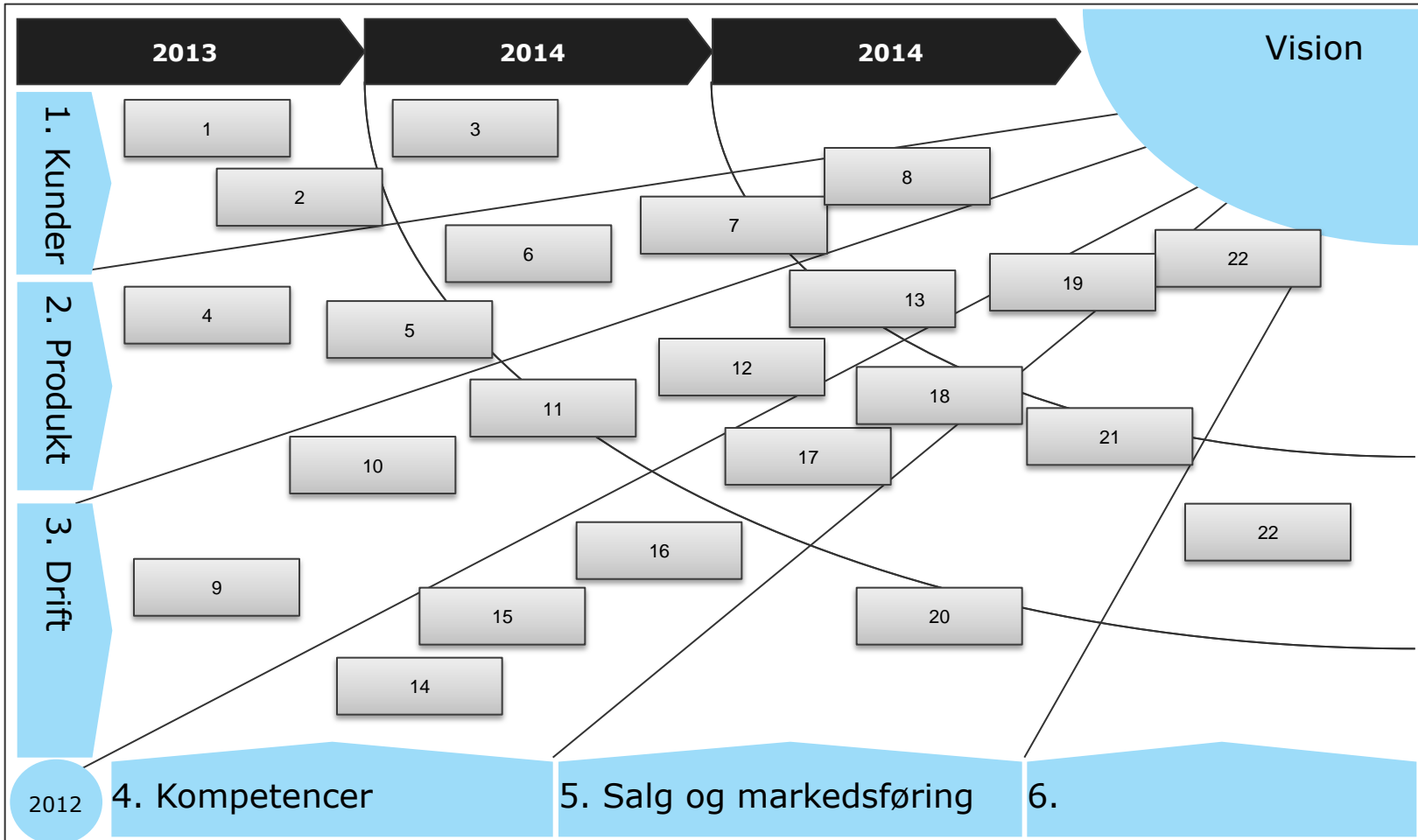
DLBR Virksomhedsrådgivning

Overblik på implementeringsindsatsen



Fx transformationskort

Udviklingsinitiativer:





DLBR Virksomhedsrådgivning

Projekt plan

Projekt titel:

Projektdeltagere

Navn	Rollebeskrivelse	
Hvorfor er projektet opstået	Hvad er formålet med projektet/hvad skal projektet levere	
Hvilken effekt kan vi forvente af projektet		
	Hvad påvirkes	Hvordan påvirkes
Quality		
Time		
Cost		
Revenue		

Handlingsplan

Aktivitet	Deltagere	Forventet start	Forventet slut	Gennemført

Statusrapportering på projekter

Projekt	Samlet status	Fremdrift	Motivation & Samarbejde	Kommentar / Anbefaling

= Status OK
 = Opmærksomhed påkrævet
 = Handling påkrævet

DLBR Virksomhedsrådgivning

Vurdering af risici

		Sandsynlighed	
		Lav	Høj
Konsekvens	Stor		
	Lille		